



Frohes, gesundes und
zufriedenes Jahr 2024





evangelische
Jugend- &
Familienhilfe
gGmbH

Herzlich Willkommen

Große Dienstbesprechung 10.01.2024



AGENDA

Rückblick 2023

1. Finanzen und Entgelte
2. Personal
3. Unbegleitete minderjährige Flüchtlinge
4. Neue Projekte 2023
5. Soziale Netzwerke
6. Projektgruppen



AGENDA

Ausblick 2024

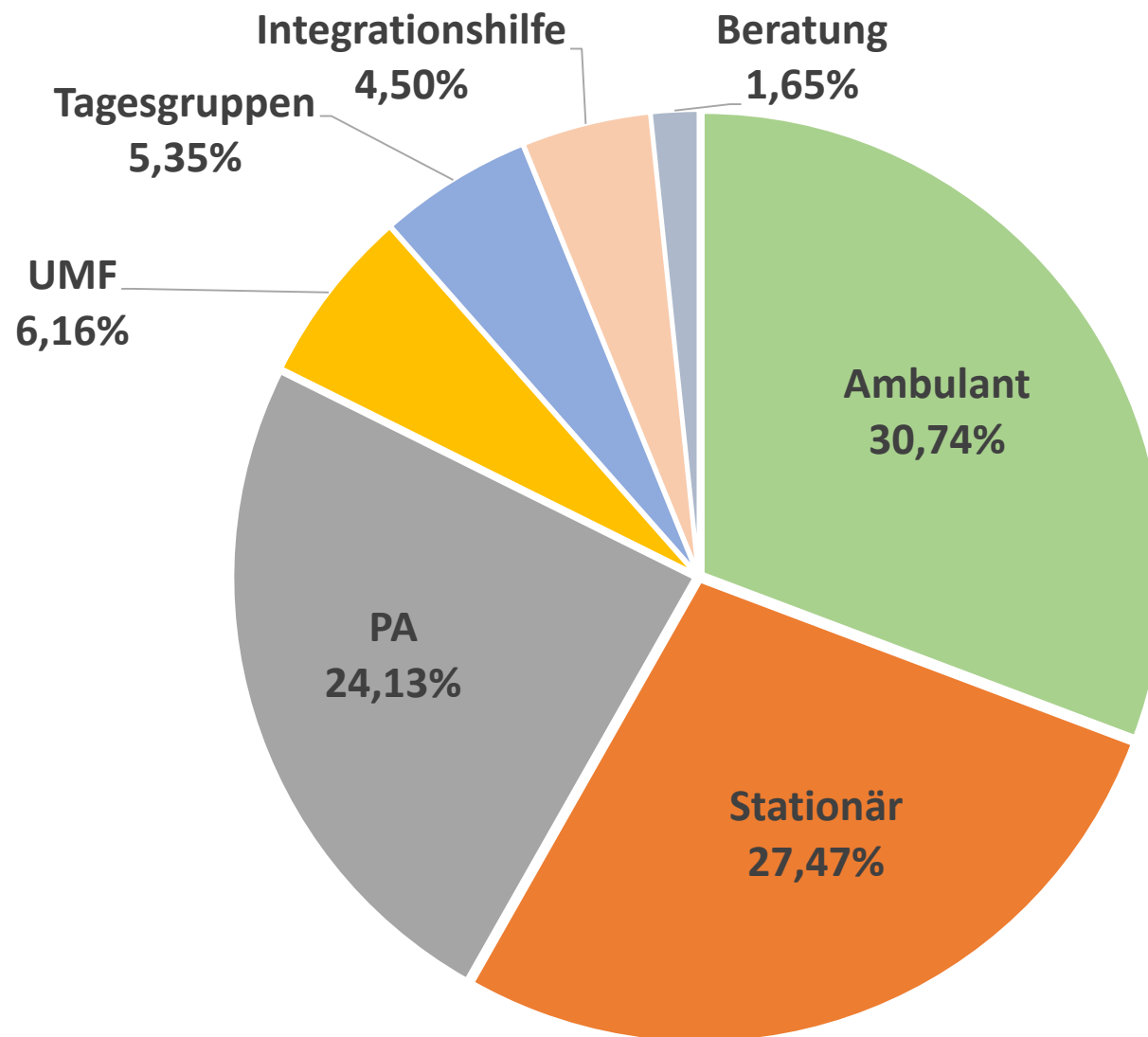
1. Partizipation
2. Nachhaltigkeit
3. Projekte
4. Veränderungen in der Jugendhilfe
5. Weiterentwicklung unseres Trägers



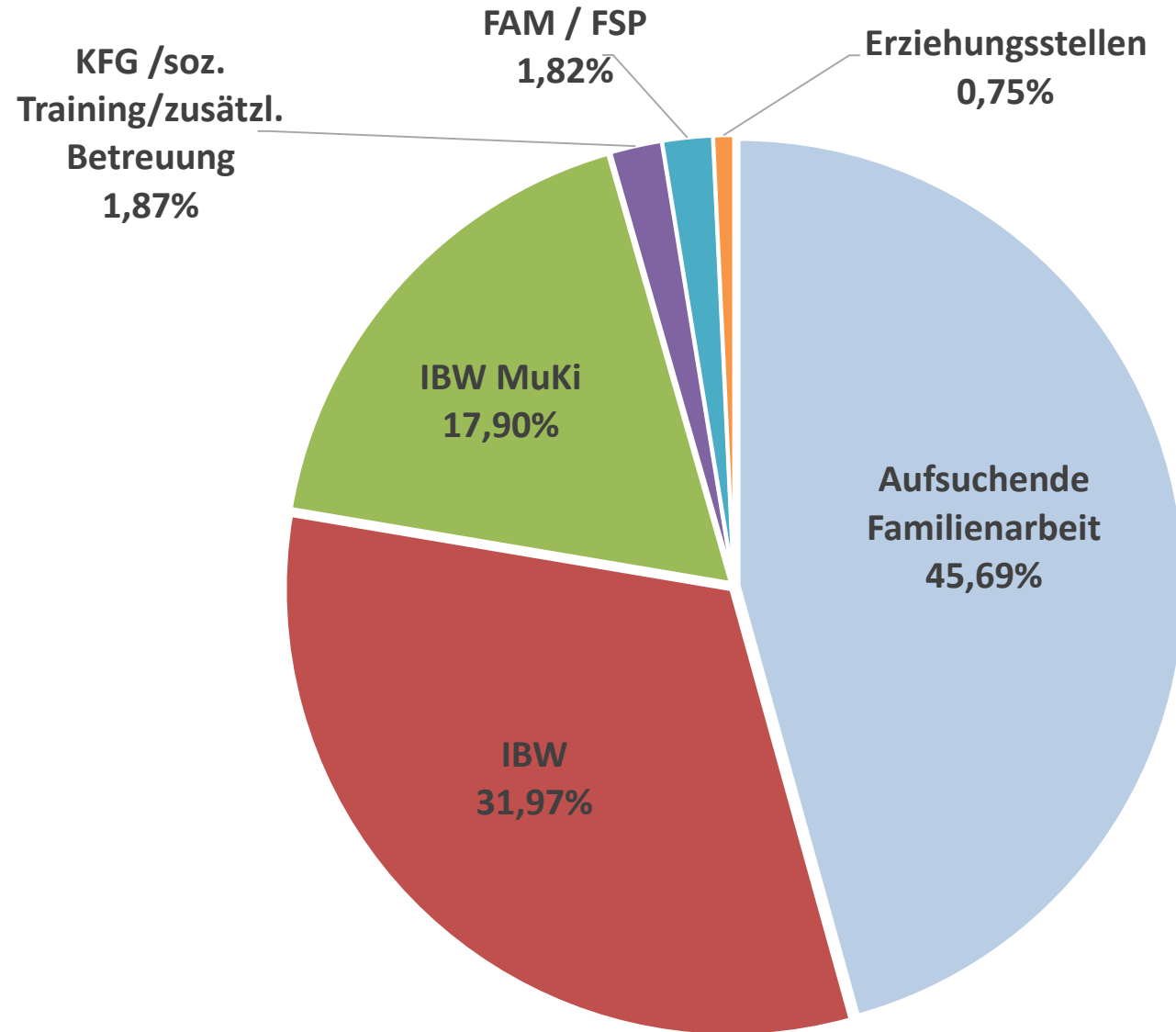
1. FINANZEN UND ENTGELTE

- Doppelte Tarifierhöhungen in 2023
- Entgelte können nur prospektiv verhandelt werden
- Enge Kooperation mit JA Kaarst = auch rückwirkende Verhandlung war möglich
- Erholung der Finanzsituation erst ab IV. Quartal sichtbar:
 - erhöhte Entgelte
 - gute Belegung
- Teilweise drastische Steigerung der Entgelte (bis zu 45%)
- Schwierige Verhandlungen, v. a. im Bereich Ambulanter Hilfen

Prozentuale Erlöse nach Angeboten



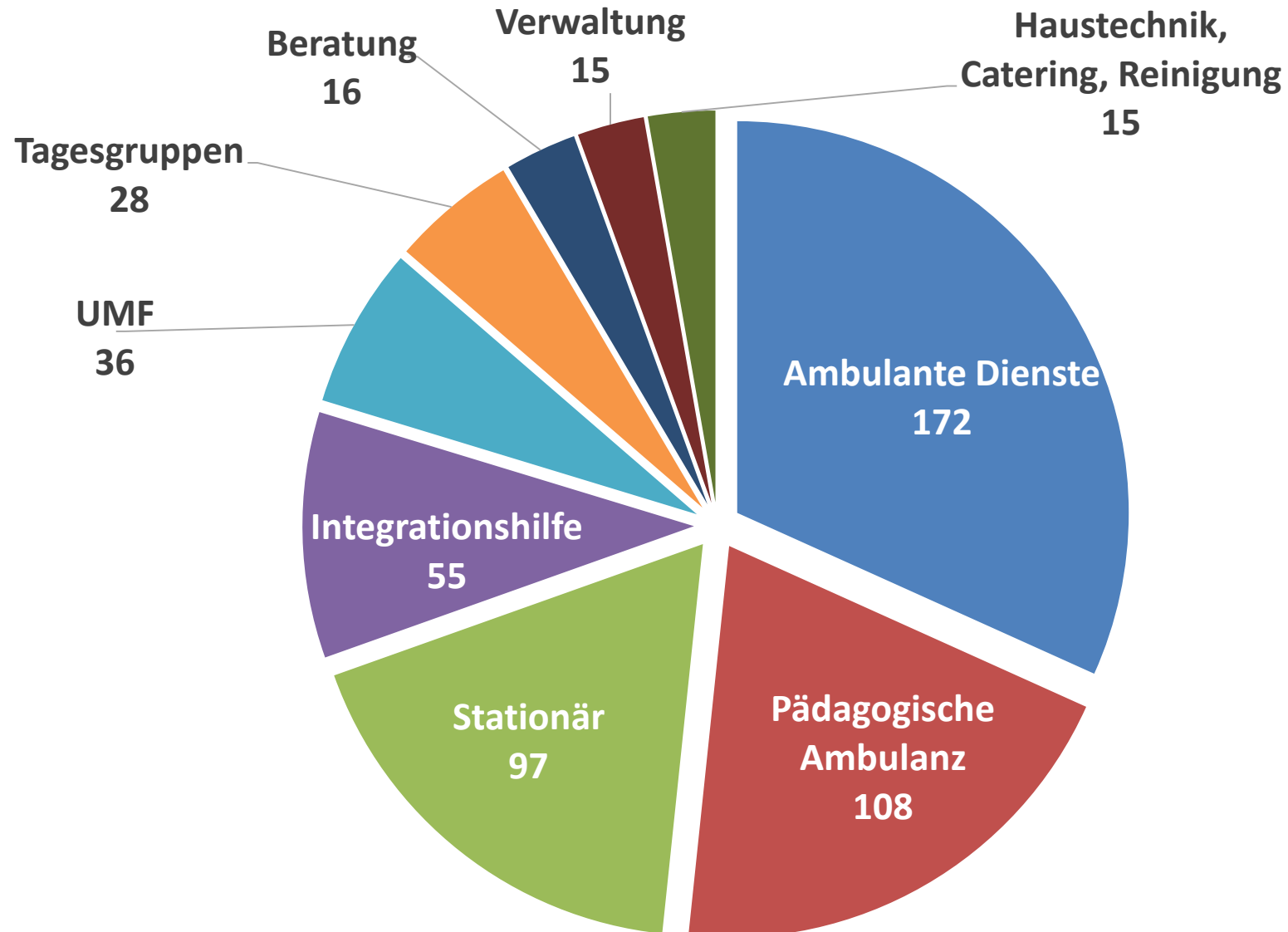
Prozentuale Erlöse der Angebote ambulant



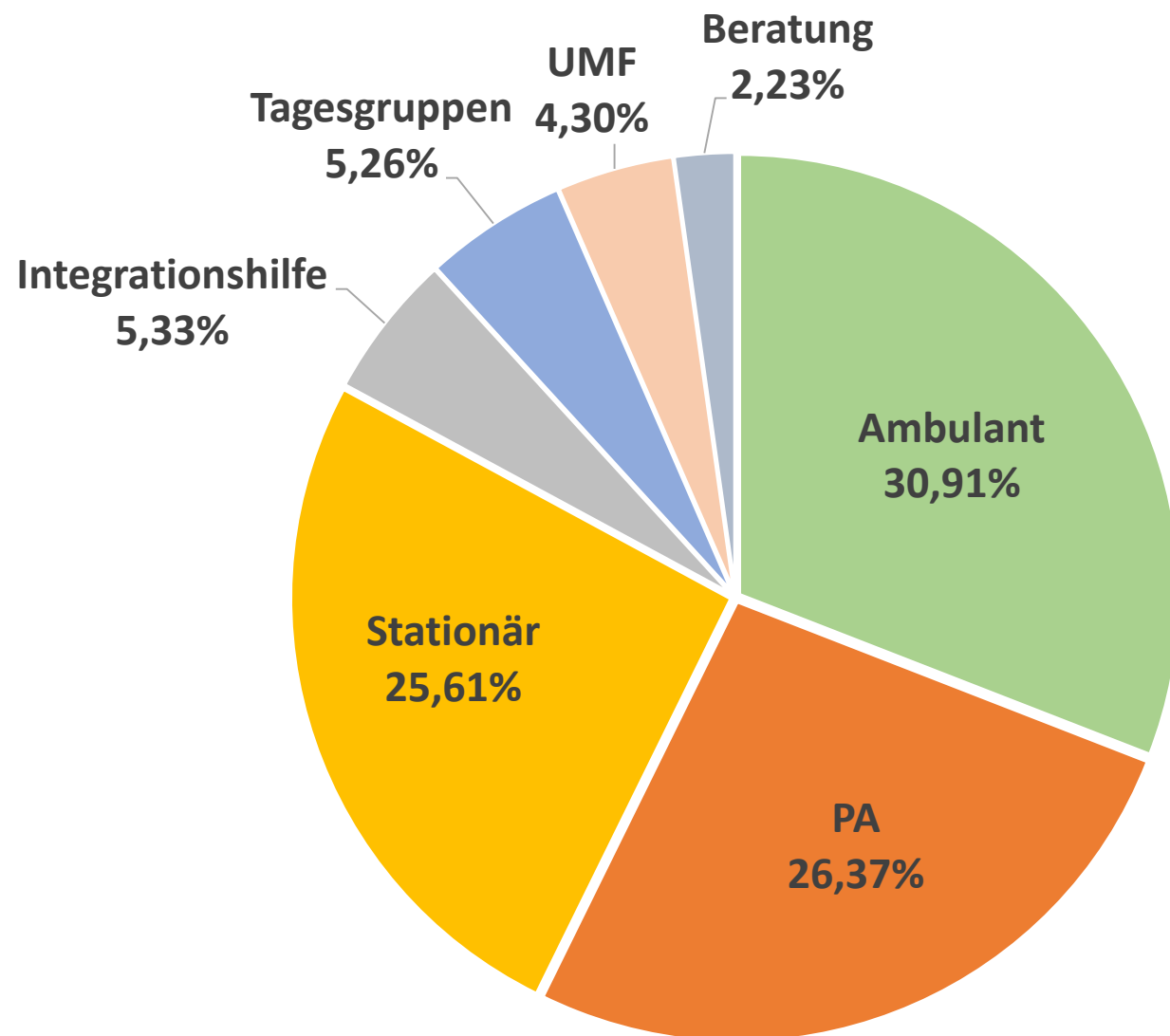
2. PERSONAL

- 105 Mitarbeiter*innen Austritte
- 131 neue Mitarbeiter*innen
- Arbeitsmarkt verändert sich
- Personalsuche herausfordernd
- Arbeits- / Fachkräftemangel
- Neubesetzung der Stellen dauert unverhältnismäßig lange
- Maßnahmenkatalog des LVR/LWL greift (noch) nicht
- Höhere Fluktuation

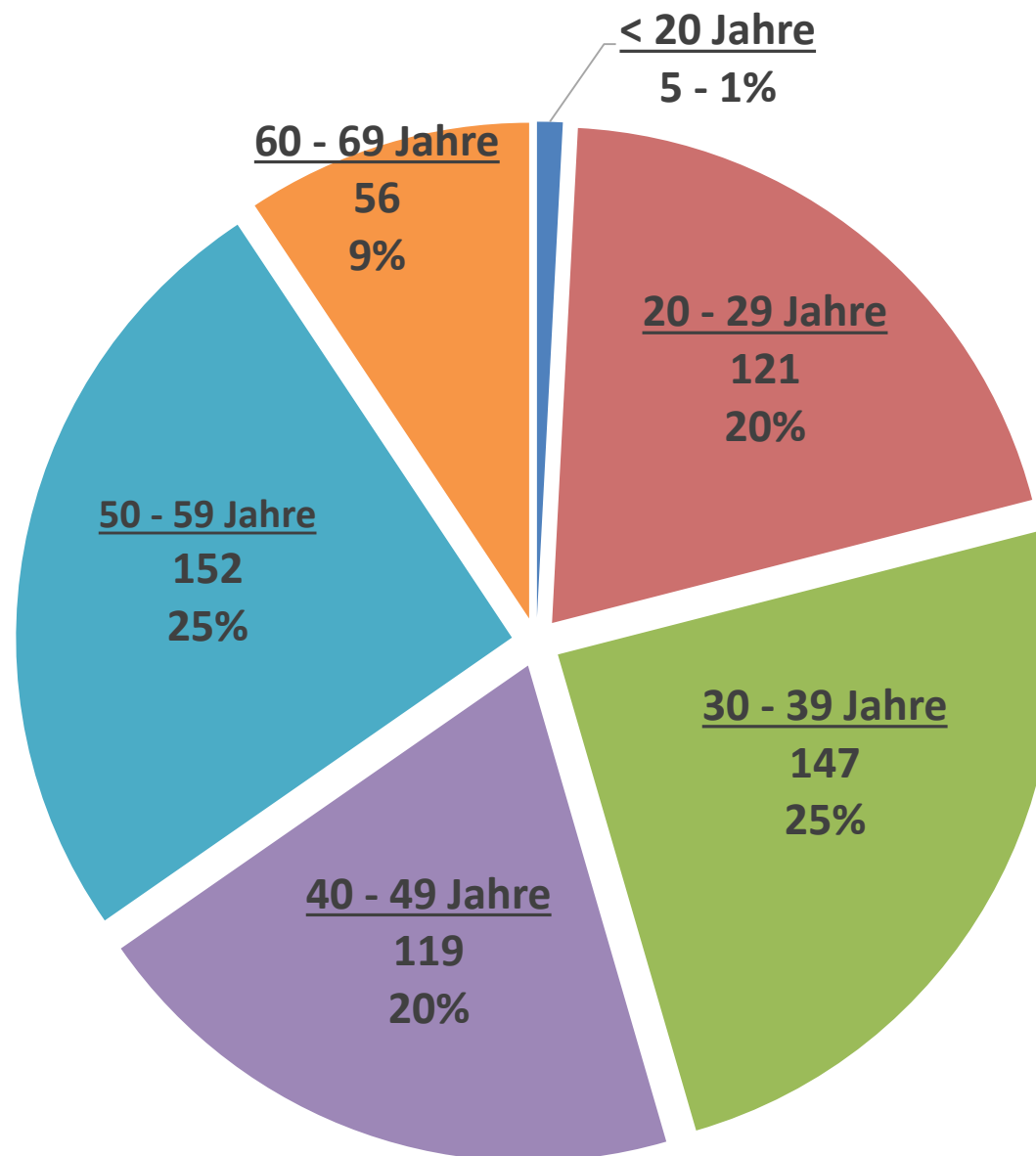
Mitarbeiter:innen nach Aufgabengebiet



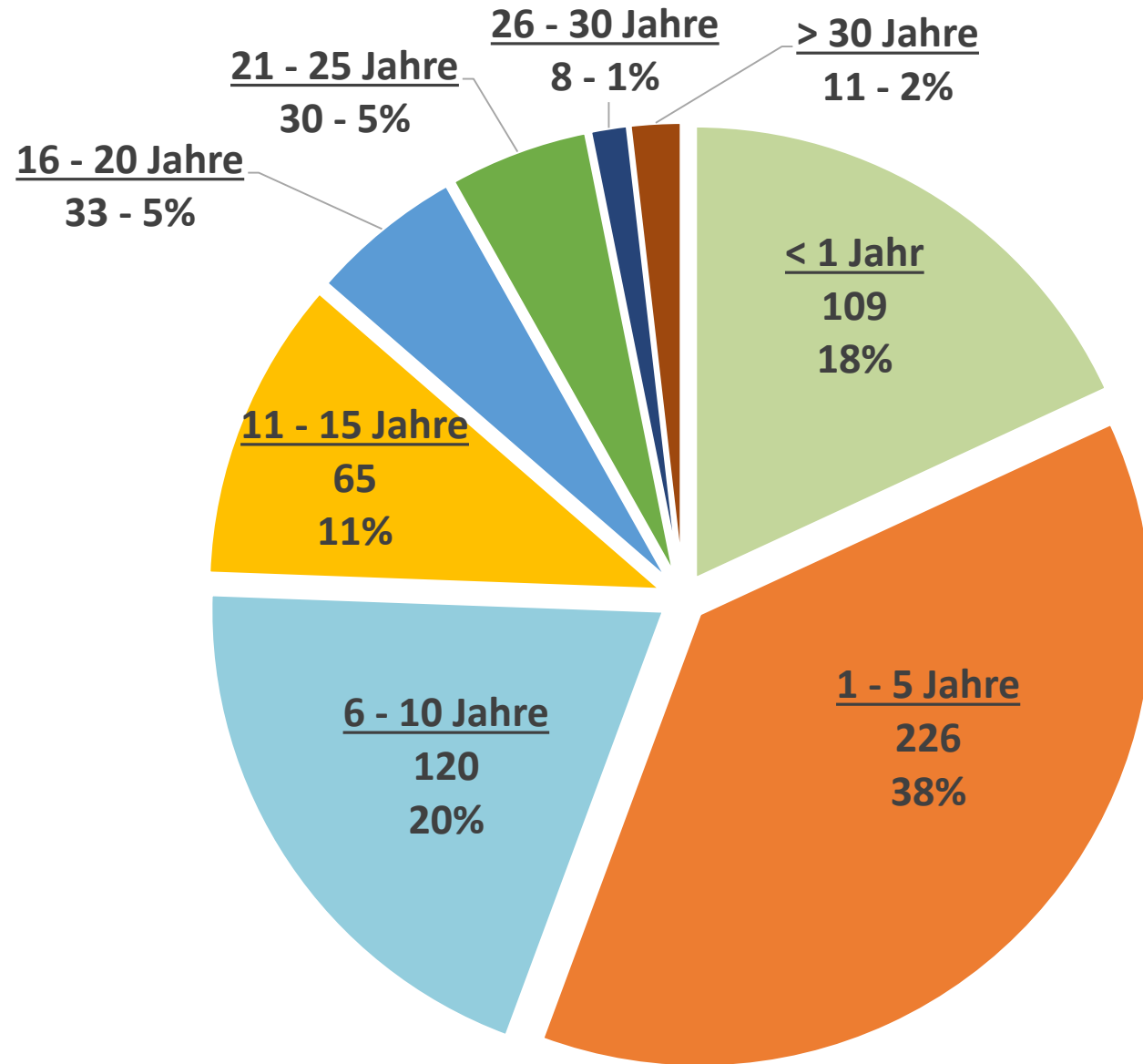
Prozentualer Anteil BPK nach Angebot



Alter der Mitarbeiter*innen



Betriebszugehörigkeit aller Mitarbeitenden



3. UNBEGLEITETE MINDERJÄHRIGE FLÜCHTLINGE

- Seit Oktober 2021 Anstieg der umF
- Zuweisungen durch LVR nicht mehr in Absprache mit den Kommunen
- Hoher Druck bei allen Beteiligten
- Regional wurden sog. Brückenlösungen geschaffen
- Unterschiedlichste Standards
- Gefahr, dass Integration nicht gelingt

4. NEUE PROJEKTE 2023

- Weitere Brückenlösungen in Neuss und MG
- **IWG Kannenhofer Weg**

IWG Kannenhofer Weg



IWG Kannenhofer Weg



IWG Kannenhofer Weg



Neue Projekte 2023

- Weitere Brückenlösungen in Neuss und MG
- IWG Kannenhofer Weg
- **Umzug der IWG Nettetal**

Das neue Haus der IWG Nettetal



Das neue Haus der IWG Nettetal



Neue Projekte 2023

- Weitere Brückenlösungen in Neuss und MG
- IWG Kannenhofer Weg
- Umzug der IWG Nettetal
- **Tagesgruppe Viersen**

Die neue Tagesgruppe Viersen



Die neue Tagesgruppe Viersen



5. SOZIALE NETZWERKE

- Aufbau unseres Social-Media Auftrittes
 - erfolgreicher Start
 - 1.205.046 wurden Beiträge angeschaut
 - 1.136.695 Personen haben Content mind. 1x angesehen
 - 358 Follower, Verdoppelung nach Einstellung eines Werbebudgets
- High Office, Bewerbungsplattform
- Imagefilm Ambulante Dienste

6. PROJEKTGRUPPEN

- Projektgruppe 1: Zero Waste
- Projektgruppe 2: Junge Mitarbeiter*innen (Generation Y und Z)
- Projektgruppe 3: Ältere Mitarbeiter*innen (Babyboomer, Generation X)
- Projektgruppe 4: Diversität

Kurze Pause

Ausblick 2024



1. PARTIZIPATION

- Kinder / Jugendliche
 - Wie können wir das Kinderparlament über das Stammhaus hinaus erweitern?
 - Verbindliche Einführung des Kinderhilfeplans
 - Treffen Partizipationskolleg:innen 4x /Jahr
- Eltern Wie werden und können Eltern mehr einbezogen werden?
- Mitarbeitende
 - Projektgruppen = gutes Beispiel, was wird noch benötigt?
 - MAV

2. NACHHALTIGKEIT

Ziel bis 2033: möglichst Klimaneutraler Träger

- Papierloser Träger
 - erste Schritte: Mitarbeiterportal Gehaltsabrechnungen
 - 2024 / 2025: Digitaler Posteingang / Rechnungseingang
- Errichtung von PV Anlagen (Projektphase 10 Jahre)
- Dienstfahrräder in Stadtgebieten
- Ausbau der Elektromobilität
- Reduzierung fossiler Brennstoffe

2. NACHHALTIGKEIT

- Nachhaltigkeit in der Wirksamkeit von angebotenen Hilfsangeboten
- Nachhaltigkeit in der Zusammenarbeit mit Mitarbeiter:innen

3. PROJEKTE 2024

- Stiftungsprojekt Mönchengladbach:
 - 2 stationäre Gruppen
 - Tagesgruppe Mutter/Vater – Kind
 - IBW Mutter/Vater – Kind
- Kinderwohngruppe Odenkirchen:
 - Ausbau des Dachgeschosses

Stiftungsprojekt Mönchengladbach



3. PROJEKTE 2024

- PV Anlage Stammhaus
- Weitere Imagefilme in Planung:
 - Inobhutnahme
 - Tagesgruppe
 - Mutter/Vater – Kind
- Symposium:
Jugendhilfe der Zukunft - vom drohendem Systemkollaps hin zu einem tragfähigen System

4. VERÄNDERUNGEN IN DER JUGENDHILFE

- Inklusive SGB VIII ab 2028
- Arbeits-/Fachkräftemangel, Steigerung des Anforderungsprofils
- Abbau stationärer Plätze
2.400 Plätze in NRW weniger
Lange Verweildauern in den Inobhutnahmen
- Überlastung des ASD
Hohe Fluktuation in einzelnen Arbeitsbereichen
Fehlende Kontinuität

Veränderungen in der Jugendhilfe

- Wie kann in dieser sich verändernden Zeit Kinderschutz weiterhin gesetzestreu gewährleistet werden
- Neue Konzeptideen in der Kinder- und Jugendhilfe
Weitere Projektgruppe „Jugendhilfe out of the Box“

5. WEITERENTWICKLUNG UNSERES TRÄGERS

OE – Prozess seit 2021

Ziel: Zukunftsfähigkeit unseres Trägers sichern
Entwicklung eines veränderten Aufbaus unserer
Organisationsstruktur

- Externer Berater & Geschäftsführung (02-06 2021)
- Externer Berater, GF & Teil der Koordinator:innen (09.2021 – 09.2022)
- Externer Berater, GF & alle Koordinator:innen (09.2022 – 12.2023)

Weiterentwicklung unseres Trägers

Fragestellungen:

- Wie soll unser Organigramm zukünftig aufgebaut sein?
- Wie werden die Zuschnitte für die Koordinator:innen zukünftig sein?
- Bedarf es einer weiteren Hierarchieebene?
- Wie gehen wir mit Themen wie externe Supervision um?
- Wie können wir Entscheidungsprozesse optimieren?
- Wie sieht die zukünftige Gremienstruktur im Träger aus?

Weiterentwicklung unseres Trägers

Ergebnisse:

- Veränderte Organisationsstruktur ab 04 2024
- Teilweise zeitlich verzögert ab 07 2024
- Veränderung in der Beratungsstruktur
- Externe Supervision wird eingeführt
- Einführung von Zeitwertkonten
- Veränderung in der Gremienstruktur

Weiterentwicklung unseres Trägers

- **Drei Fachbereiche im Organigramm:**
 - Stationär / Teilstationär
 - Ambulant
 - Inobhutnahme
- **Fachbereichsleitungen** für die jeweiligen Bereiche
- **Stellv. GF / QM**
- **Stiftungsprojekt**

Weiterentwicklung unseres Trägers

- **Geschäftsführer Sprechstunde für Mitarbeitende:** 4x / Jahr je 1,5 Std.
- **Gruppenleiterdienstbesprechung**
 - in den jeweiligen Fachbereichen: 2x / Jahr je 3 Std.
 - große Besprechung mit allen GL: 2x / Jahr je 3 Std.

Weiterentwicklung unseres Trägers

- Interne Beratung KOO – Teams

Ambulante Dienste	14 – täglich	2,5 Stunden
Inobhutnahme (Fallberatung)	1x / Monat	1,5 Stunden
Inobhutnahme (Fallberatung + Qualitätsthemen)	1x / Monat	2,5 Stunden

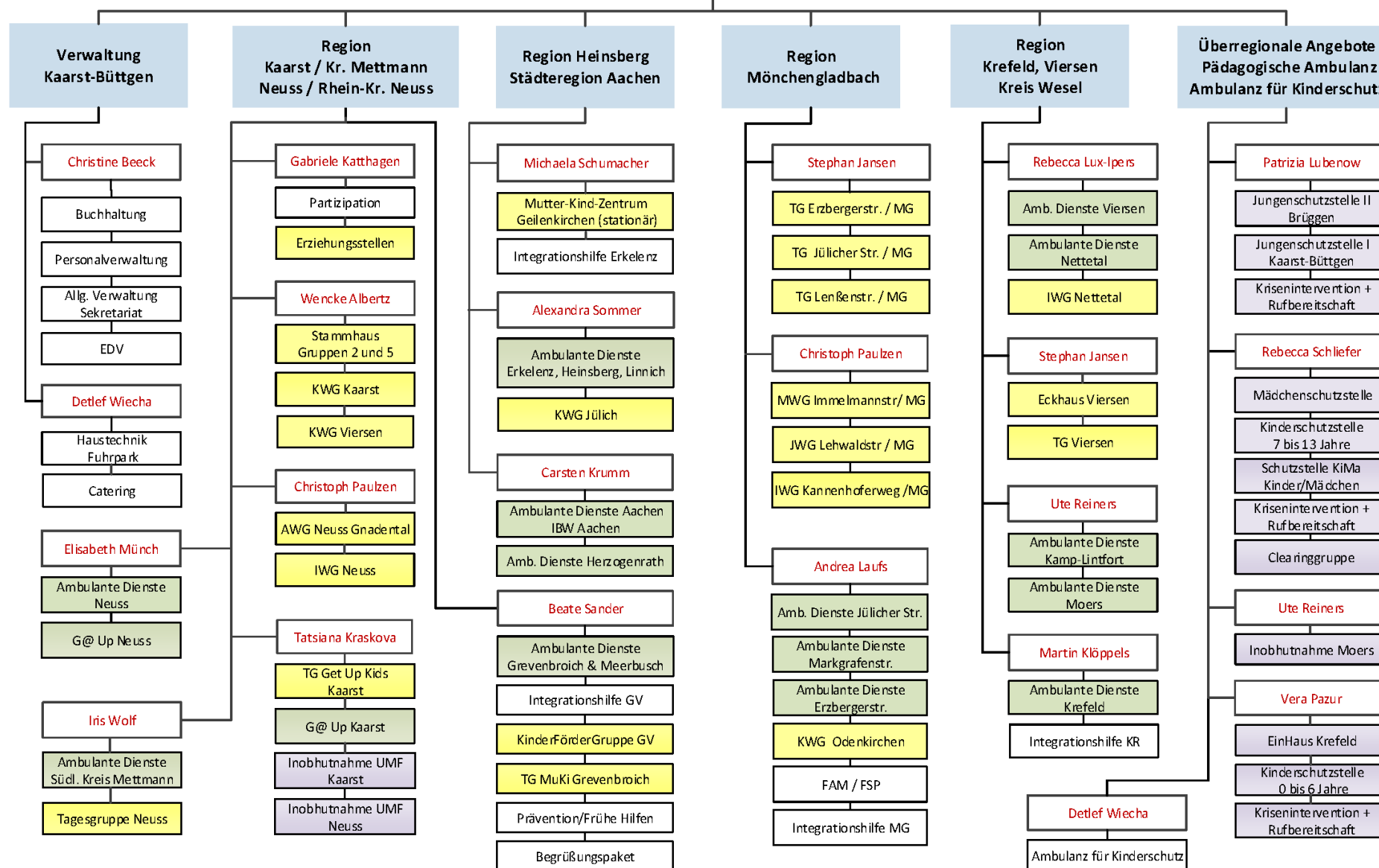
Weiterentwicklung unseres Trägers

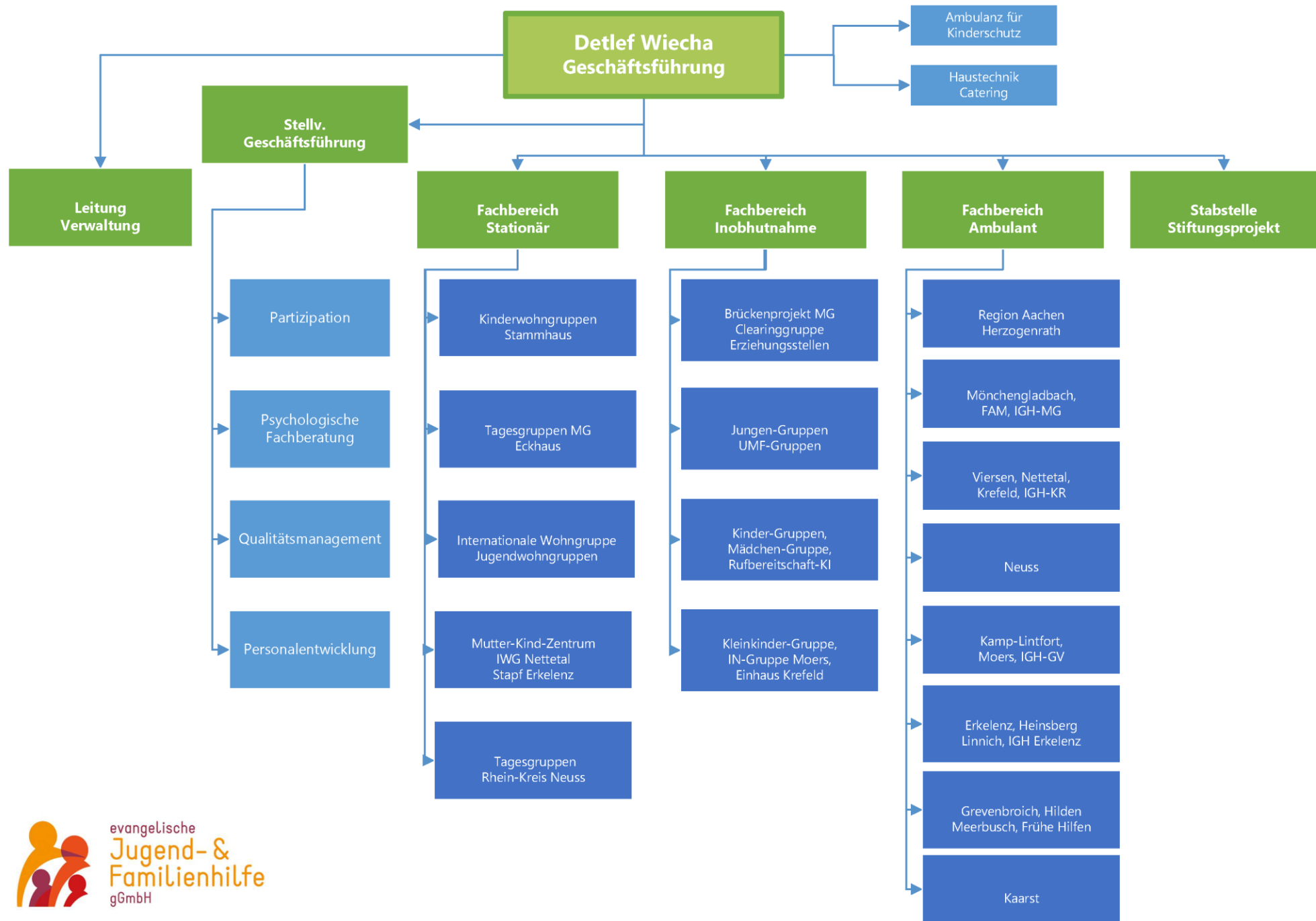
Interne Beratung KOO – Teams

- Stationärer / teilstationärer Bereich (Fallberatung)
1x / Monat 1,5 Std.
- Stationärer / teilstationärer Bereich (FB + Qualitätsthemen)
1x / Monat 2,5 Std.
- Teamsitzungen 2x / Monat 2,5 Std.

Externe Supervision

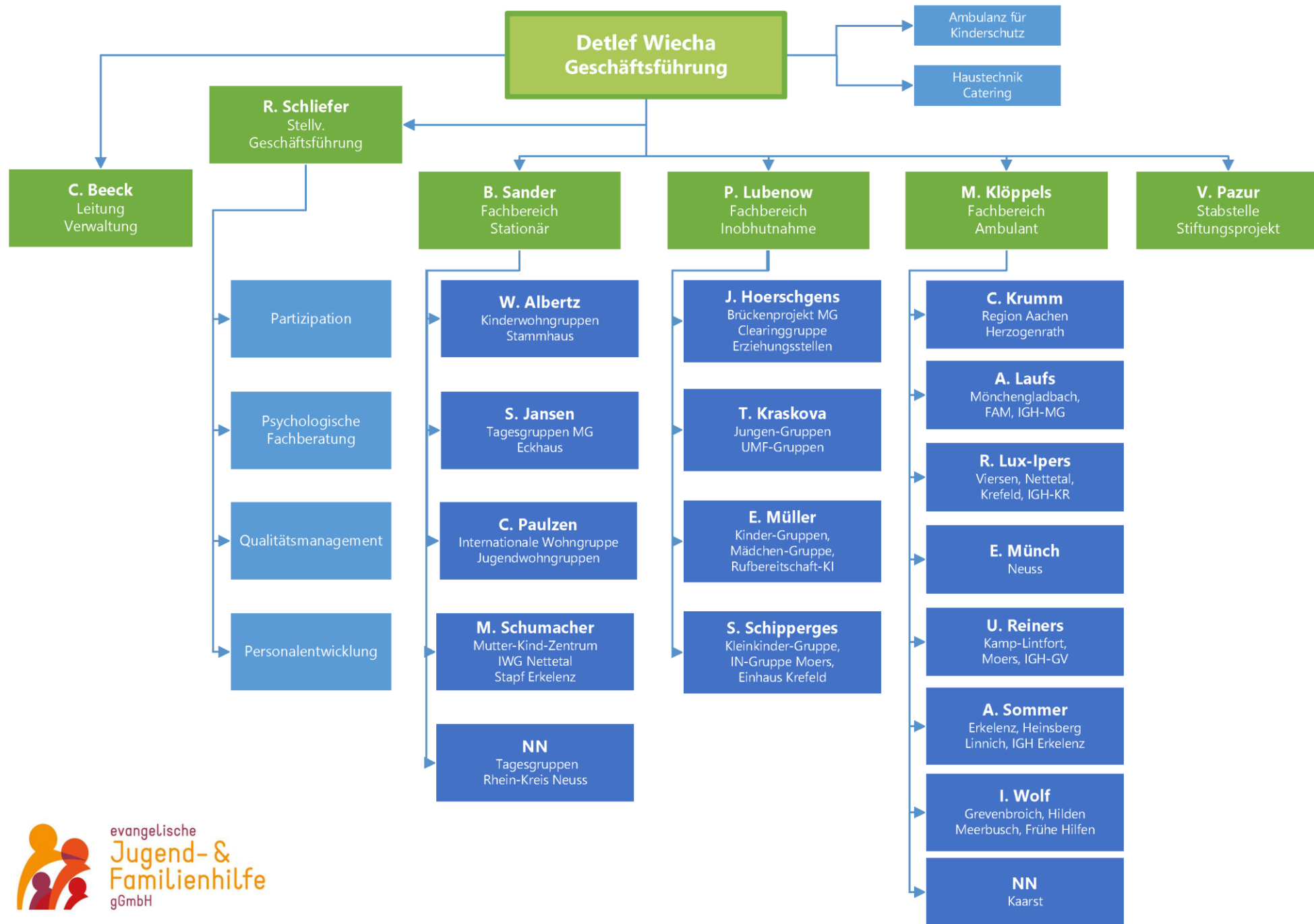
- Alle Hierarchieebenen
- Teamsupervision - Kontingent 6x / Jahr / Team
- Einzelsupervision - nach Absprache und Bedarfslage





Aufteilung in Untergruppen nach Koordinator:innen







evangelische
**Jugend- &
Familienhilfe**
gGmbH

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit !

gemeinsam
→ **WEGE**
FINDEN ⇨



www.jugend-und-familienhilfe.de